

# Praktikfall Peab

Utifrån mina erfarenheter inom Bygg, Industri och Inköp – redovisa min syn på utvecklingen inom Inköp och Logistik i Byggbranschen

Stefan Björck

Koncerninköps- och logistikchef

Peab

# Min bakgrund och mina erfarenheter

Varför byggare

Min väg till inköp och logistik

I Peab har vi 4500 -  
5000 projekt igång  
varje år





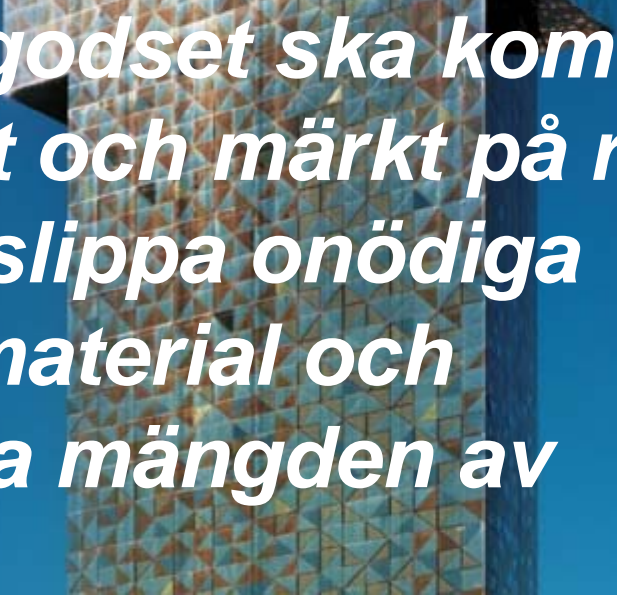
Då gäller det att vi gör rätt från  
början och minskar mängden av  
onödigt arbete

# Från hantverk till industriellt byggande

*Man hör då och då argumentet att byggbranschen är så speciell att det inte går att göra jämförelser med andra branscher. "Varje hus är unikt", "vi har ingen fabrik" osv.*

*Men..*

*.. även till unika hus behöver godset komma i rätt tid och vara lastat och märkt på rätt sätt, tidplanen är viktig för resursplanering och varje onödig förflyttning av material kostar pengar!*



*Vad krävs för att godset ska komma i rätt tid, vara lastat och märkt på rätt sätt för att vi ska slippa onödiga förflyttningar av material och därigenom minska mängden av onödigt arbete?*

VICTORIA TOWER  
Kista



Vi måste gå från en  
händelsestyrd till en planerad  
verksamhet genom att...



- ... **Skapa förutsättningar för effektivare försörjning av arbetsplatsen.** Det sker i form av tydliga specifikationer för projektering, inköp och leveransplanering samt ett utvecklat samarbete med våra avtalsleverantörer med vilka vi har utvecklat gemensamma lösningar för effektiva leveranser.
- ... **Arrangera arbetsplatsen för en effektiv arbetsplatslogistik,** vilket sker genom bättre APD (arbetsplatsdisposition) och godsmärkning så att leveranserna effektivt kan tas emot och föras vidare till rätt destination inom arbetsplatsen.
- ... **Styra leveranser från leverantör till arbetsplatsen** utifrån behov och projekttidplan genom ett bättre IT-stöd för projekt- och leveransplanering som tar hänsyn till avvikelser och som kvitterar mottagen leverans och automatiskt genererar fakturering/betalning.

# Vad kan vi och vad måste vi göra gemensamt i branschen?

- Framgångsrik Logistik bygger på integration mellan aktörer därav kravet på standardiseringar
  - Användargränssnitt (t ex portaler)
  - Teknisk integration (edi, xml)
  - Godsmärkning (kollietikett)
- Framgång bygger på volymer och delaktighet, därav kravet på
  - Samordning i planering och införande
  - Gemensamma lösningar för mindre aktörer
  - Spridning i olika delar (entreprenörer, installatörer, trsp osv)
- Ett "nav" för diskussion och utveckling.

Utan att ändra konkurrensbild.

**Min övertygelse är att detta  
arbetssätt är enda vägen framåt  
för ökad kvalitet och lönsamhet i  
byggbranschen!**

